

Techniques de management 2 : Les différents entretiens managériaux

Objectifs

Acquérir des réflexes dans les actes managériaux.
Maîtriser les entretiens structurés avec ses collaborateurs.
Oser dire savoir dire pouvoir dire.

Public visé

Managers, responsables de services, Encadrants de tous niveaux. Comité de direction et agents de maîtrise

Pédagogie

Méthode pédagogique par l'action. Entraînement aux techniques par des cas concrets à résoudre. Les participants tirent au sort des sujets problématiques qui requièrent une valeur ajoutée managériale. Les participants passent à tour de rôle et proposent une solution. Echange et débat avec le groupe puis apport de méthode par l'animateur.

Durée

2 jours

Contact

Contactez votre interlocuteur

Par téléphone
0 975 251 748
(prix d'un appel local)

ou par e-mail

tdavid@evolys.com

Structurer son management - pilotage individuel des collaborateurs

Les enjeux et les finalités des entretiens managériaux
Les différents types d'entretiens
Les itinéraires à suivre
Etre lucide sur l'impact de sa communication

L'entretien - règles du jeu

Les objectifs et les enjeux
Asseoir son autorité, se légitimer
Les grandes étapes de l'entretien
Travail sur la légitimité face aux anciens collègues
Travail sur la légitimité face aux personnes plus anciennes

L'entretien périodique d'action

Les objectifs et les enjeux
Prendre du recul par rapport à la pression des objectifs
Les indicateurs à suivre
Les grandes étapes de l'entretien
Comment garder le cap malgré les facteurs externes et internes

L'entretien de félicitation/et recadrage

Les objectifs et les enjeux
Le suivi factuel du collaborateur
Les grandes étapes
Mettre en place des plans d'action
Les leviers de motivation
L'impact de sa communication sur la physiologie d'un collaborateur

L'entretien de délégation

Les objectifs et les enjeux
La vente du projet de délégation
Les grandes étapes
L'accompagnement du collaborateur

Agence Est

8, allée R. Poincaré
57100 Thionville
Tél: 03 82 53 36 42
Fax: 03 82 54 48 47

Agence Ile de France

99 bis av Verdier
92120 Montrouge
Tél: 01 46 57 27 05

Agence Sud

34 rue Raulin
69007 Lyon
Tél: 04 78 60 51 72
Fax: 04 78 62 87 07